# 2024

# Rapport d'activité

Syrec

SYNDICAT POUR
LA RESTAURATION
COLLECTIVE

Direction générale

Missions
Écoles
Durable
Professionnels
Territoire
Innovation
Partage
Recettes
Saveur
Service public
Crèches
Bio
Produits
Repas
Qualité
Goût
Siqo
Prestation
Circuit court
Menus
Cuisine
Équilibre alimentaire
Restauration
Périscolaire
collective
Environnement

# LE MOT DU PRÉSIDENT

© DR

**Ce rapport d'activité présente les actions et événements marquants de l'année 2024.**

2024, dernière année avant le **passage au réemploi**. Depuis le mois de décembre 2024, et jusqu'à l'été 2025, **la cuisine centrale du Syrec est temporairement fermée pour travaux** afin de permettre la transition vers les contenants réemployables.

Le Syrec confirme son objectif de **redémarrer au cœur d'un système de réemploi circulaire dès la rentrée scolaire 2025**, conformément aux lois EGAlim et AGEC. Nous serons ainsi parmi les premières cuisines centrales de France à mettre le réemploi au cœur de notre système de production.

D'un point de vue économique, après ces trois dernières années marquées par une inflation record, nous observons **une relative stabilité de nos dépenses de fonctionnement** entre 2023 et 2024.

Malgré ce contexte, le Syrec a fait le choix de maintenir son objectif d'**acheter des produits bénéficiant d'un Signe officiel d'Identification de la Qualité et de l'Origine (SIQO) à hauteur de 48%**. La part de **produits issus de l'agriculture biologique**, auxquels nous sommes fortement attachés, a été notamment **de 31%** alors que la loi ne donne comme objectif que 20%.

Pour la deuxième année, le Syrec a signé une **convention de partenariat avec la métropole du Grand Paris et le Groupement des Agriculteurs Bio d'Ile-de-France** (GAB IdF). Nous avons également participé aux évènements des villes adhérentes comme la **Fête du Pain** à Gennevilliers ou la **Semaine de ma Santé** à Villeneuve la Garenne.

**La SEMELOG a poursuivi son développement** avec son installation dans ses locaux de Villeneuve-la-Garenne et la nomination de son nouveau Directeur Général : Gilbert Branchet.

En 2024, le Syrec a donc poursuivi sa mission de service public en fournissant à l'ensemble de ses convives une alimentation toujours plus saine, durable et respectueuse de l'environnement.

Bonne lecture à toutes et tous.

Philippe Clochette,
Président du Syrec
Maire adjoint de Gennevilliers

# I.
# PRÉSENTATION DU SYREC


Les missions de l'établissement public 8

L'aire territoriale des 4 villes adhérentes 9

Les instances et l'exécutif intercommunal 9


# II.
# PRESTATIONS RÉALISÉES ET RESSOURCES DÉPLOYÉES


Le contexte économique 13

L'évolution des achats de denrées alimentaires 13

**Les prestations réalisées** 16
- Répartition des prestations par ville 16
- Répartition des prestations par type de convives 16
- Répartition des prestations scolaires et péri-scolaires 17
- Évolution et répartition du portage de repas à domicile 17

**Les ressources financières** 18
- Les recettes 18
- Les dépenses 19
- L'état de la dette 19

**Les ressources humaines** 20
- L'évolution des effectifs 20
- La pyramide des âges 20
- Le développement des compétences de nos agents 21
- La poursuite de l'atelier Recherche & Développement 21
- Favoriser l'insertion professionnelle des jeunes 21

# III.
# DE MULTIPLES MISSIONS DE SERVICE PUBLIC


**Lutter contre le gaspillage alimentaire : des efforts récompensés** 23
- Le groupe de travail intercommunal 23
- La mise en œuvre des actions prioritaires 23
- Les campagnes de pesées 23
- La valorisation des excédents alimentaires 23

**Optimiser notre consommation énergétique** 24

**Offrir une alimentation toujours plus durable et de qualité** 25
- La montée en gamme des approvisionnements alimentaires 25
- Lauréat de l'appel à projet Grand Paris - GAB IdF 26

**Privilégier le lien avec les usagers** 27
- Les actions pédagogiques à destination des enfants 27
- Le Grand Repas 28
- La participation aux évènements des villes adhérentes 30


# IV.
# LA TRANSITION VERS LES CONTENANTS RÉEMPLOYABLES


**Tremplin** 32

**La démarche de transition** 32

**La Semelog** 33

DOCUMENTS ANNEXES 35

# I

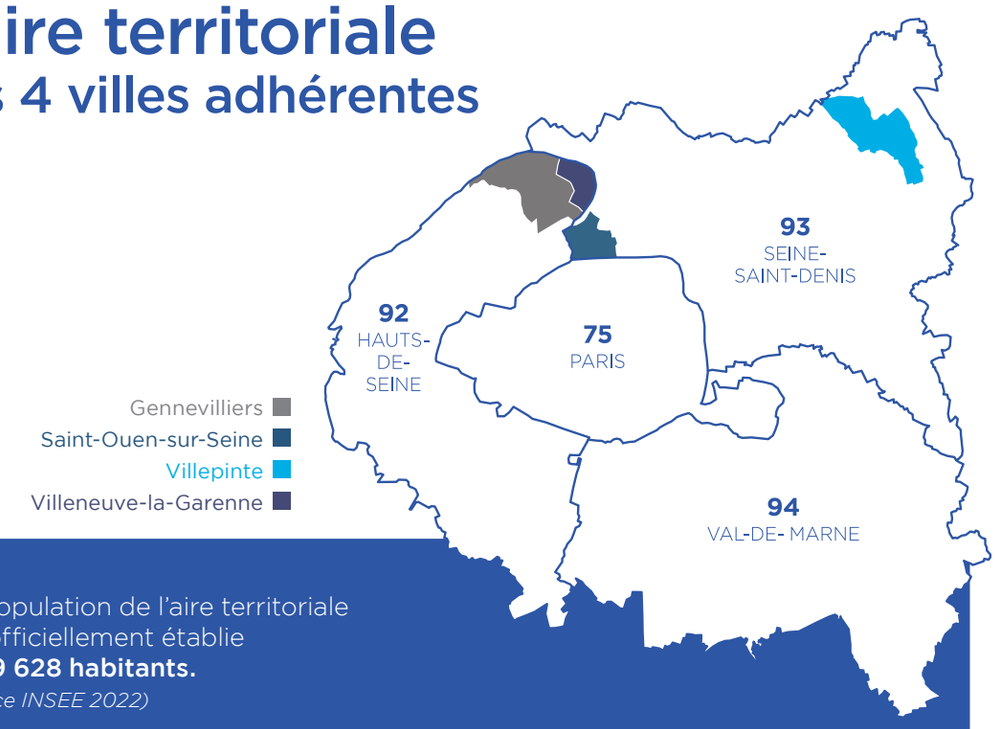
# PRÉSENTATION DU SYREC

## I Les missions de l'établissement public

Le Syrec, Syndicat pour la Restauration Collective, est un **Établissement Public de Coopération Intercommunale** (EPCI) de type **Syndicat Intercommunal à Vocation Unique** (SIVU) sans fiscalité propre. Les villes adhérentes confient à l'établissement l'exploitation de son unité de production, la fabrication, et la livraison des repas pour la restauration collective des publics scolaires, des personnes âgées ou d'autres publics pouvant relever de la compétence des villes.

La raison d'être du Syrec est dans la volonté commune des villes adhérentes de consolider le choix du service public pour l'exécution de la restauration collective via la coopération intercommunale, mais aussi d'être un acteur public innovant de la restauration collective.

# L'aire territoriale
## des 4 villes adhérentes




La population de l'aire territoriale est officiellement établie à **169 628 habitants.**
*(source INSEE 2022)*

Gennevilliers
**51 082**

Saint-Ouen-sur-Seine
**53 164**

Villepinte
**39 748**

Villeneuve-la-Garenne
**25 634**

# Les instances
## et l'exécutif intercommunal

Organe délibérant de l'établissement, le comité syndical vote les affaires qui sont de sa compétence. Conformément aux statuts du Syndicat, l'exécutif du Syrec est composé de **10 élus titulaires et 10 élus suppléants** issus des Conseils municipaux des communes membres.

La représentation des villes est définie **proportionnellement au nombre de repas livrés**. Ainsi, les villes de Gennevilliers et de Saint-Ouen-sur-Seine comptent respectivement 3 élus titulaires et 3 suppléants, et les communes de Villepinte et Villeneuve-la-Garenne comptent 2 élus titulaires et 2 suppléants. **La composition du Comité Syndical a été renouvelée en octobre 2021**, suite à l'adhésion de la ville de Villeneuve-la-Garenne (voir l'organigramme page suivante).

Syrec
SYNDICAT POUR LA RESTAURATION COLLECTIVE

# Les élu(e)s du Comité Syndical

*installé le 20 octobre 2021*

Corinne
**LE MOIL**
***1ère Vice-Présidente***
Villepinte

Philippe
**CLOCHETTE**
***Président***
Gennevilliers

Martine
**VALLETON**
*Déléguée titulaire*
Villepinte

Yasmina
**ATTAF**
*Déléguée titulaire*
Gennevilliers

Isabelle
**MASSARD**
*Déléguée titulaire*
Gennevilliers

Maryline
**VAUBAN**
*Déléguée suppléante*
Villepinte

Gérard
**LE MOIL**
*Délégué suppléant*
Villepinte

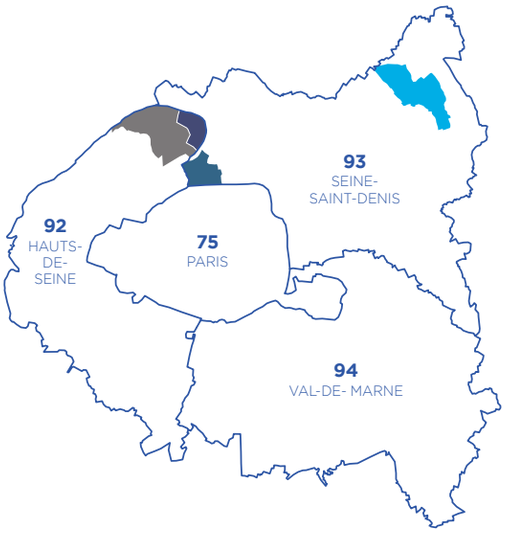
Anne-Laure
**PEREZ**
*Déléguée suppléante*
Gennevilliers

Richard
**MERRA**
*Délégué suppléant*
Gennevilliers

Céline
**LANOISELÉE**
*Déléguée suppléante*
Gennevilliers

SAINT-OUEN-SUR-SEINE

VILLENEUVE la- Garenne




Gennevilliers
Saint-Ouen-sur-Seine
Villepinte
Villeneuve-la-Garenne

Dina
**DEFFAIRI-SAISSAC**
***2e Vice-Présidente***
Saint-Ouen-sur-Seine

Khady
**FOFANA**
***3e Vice-Présidente***
Villeneuve-la-Garenne

Steve
**LARRANAGA**
*Délégué titulaire*
Saint-Ouen-sur-Seine

Héloïse
**CLAUDÉ**
*Déléguée titulaire*
Saint-Ouen-sur-Seine

Pascal
**PELAIN**
*Délégué titulaire*
Villeneuve-la-Garenne

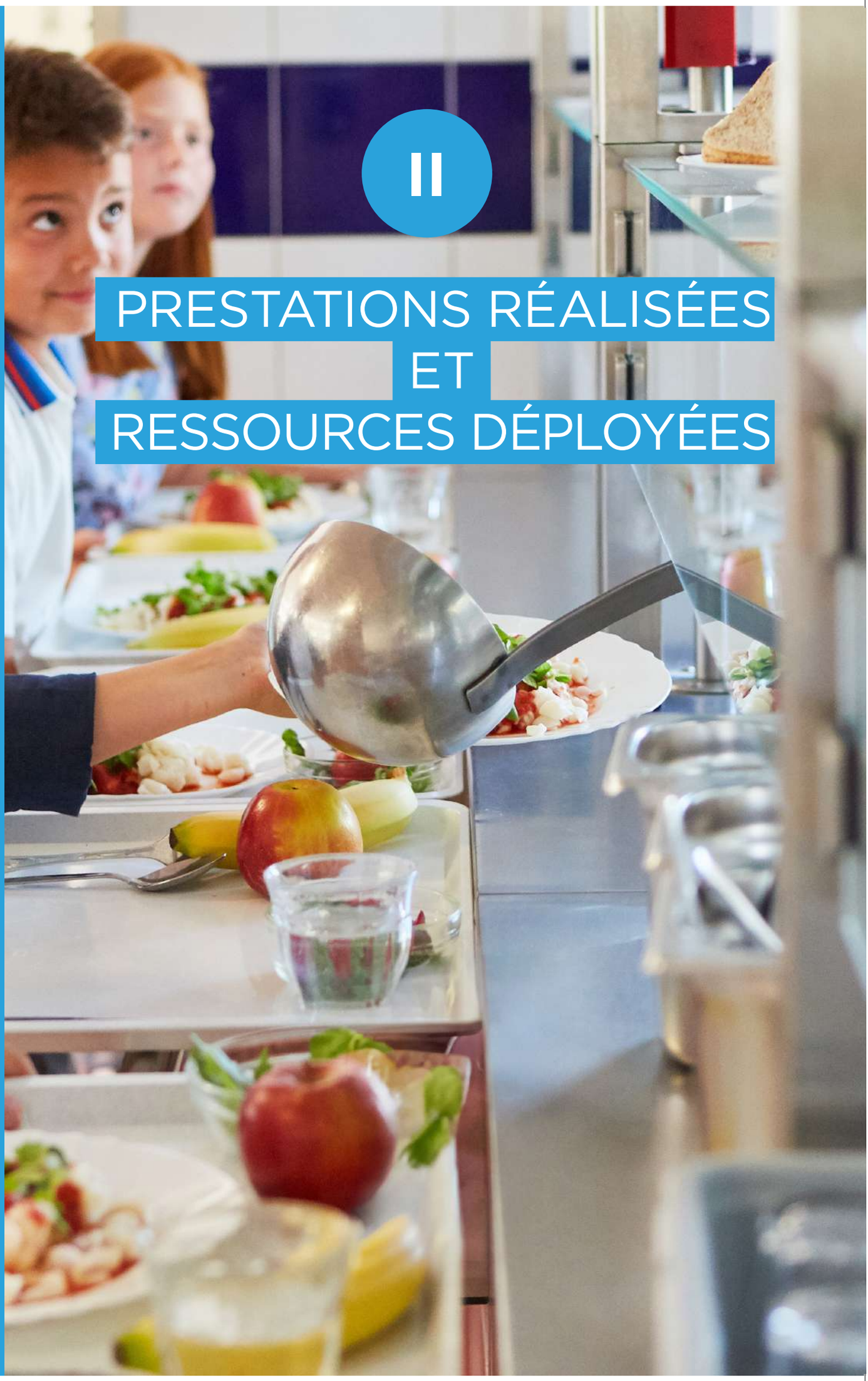
Florent
**SEVIN**
*Délégué suppléant*
Saint-Ouen-sur-Seine

Sidonie
**BAIGNÈRES**
*Déléguée suppléante*
Saint-Ouen-sur-Seine

Sabrina
**DECANTON**
*Déléguée suppléante*
Saint-Ouen-sur-Seine

Joanna
**MOHAMED**
*Déléguée suppléante*
Villeneuve-la-Garenne

Larbi
**OUHAMMOU**
*Délégué suppléant*
Villeneuve-la-Garenne



# II

# PRESTATIONS RÉALISÉES ET RESSOURCES DÉPLOYÉES

# Le contexte économique

Après ces trois dernières années marquées par **une inflation record**, nous observons **une relative stabilité de nos dépenses de fonctionnement** entre 2024 et 2023. Celles-ci n'ont en effet progressé que de **+ 3.40%** par rapport aux sommes inscrites au Budget Primitif 2024 (BP 2024) :

- Dépenses de fonctionnement prévues (BP 2024) : **11 903 000 €**
- Dépenses réelles de fonctionnement réalisées (CA 2024) : **12 307 803.16 €**

Certains postes ont progressé, comme **les charges de personnel à la suite de la revalorisation du point d'indice**. D'autres en revanche sont venus compenser cette hausse grâce à la **reprise de contrats directs** avec nos fournisseurs, comme la maintenance.

**Les prix de l'énergie se sont quelque peu stabilisés**, mais nous devons prendre en compte ces éléments conjoncturels dans nos maquettes budgétaires. En effet, même si notre consommation est stable, les prix ne reviendront pas à ceux d'avant l'inflation.

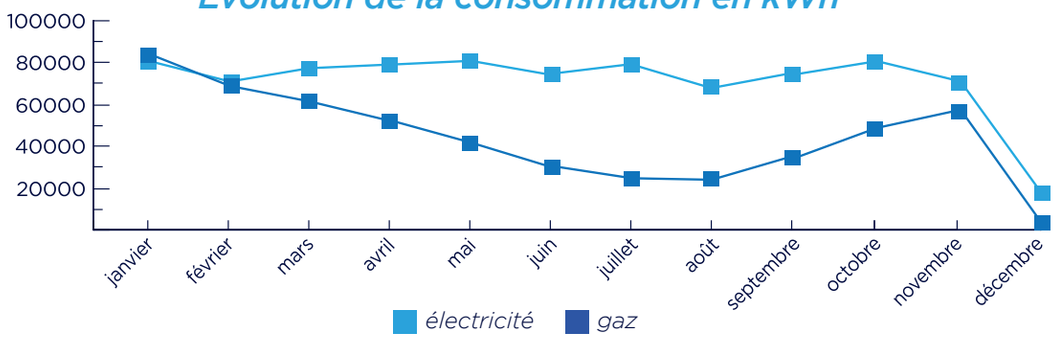
## *Évolution des dépenses en matière de fluides depuis 2021*

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Eau | 18 000 € | 18 254 € | 19 011 € | **19 358 €** |
| Électricité | 121 500 € | 139 006 € | 277 145 € | **282 492 €** |
| Gaz | 57 000 € | 58 747 € | 125 032 € | **65 451 €** |
| Carburant | 25 000 € | 33 190 € | 32 395 € | **34 473 €** |
| Total : | **121 000 €** | **249 197 €** | **453 483 €** | **401 774 €** |

## *Electricité et gaz : comparaison entre prévisionnel et réalisation*

| | Réalisation 2023 | Prévision BP 2024 | Réalisation 2024 | Différence BP / réalisation |
|---|---|---|---|---|
| **Électricité** | 277 145 € | 255 000 € | **282 492 €** | **+ 10,78 %** |
| **Gaz** | 125 032 € | 80 000 € | **65 451 €** | **- 18,19 %** |

## *Évolution de la consommation en kWh*




Notre structure étant **fermée pour travaux dès décembre 2024**, la consommation énergétique a été très faible durant ce mois (hormis le carburant).

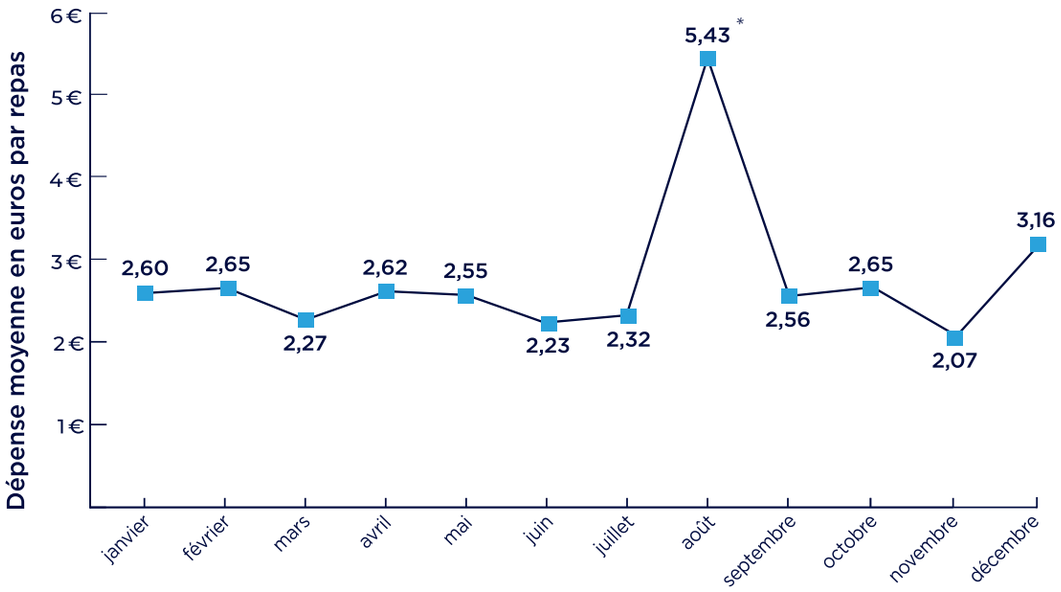
**Les travaux de restructuration** de l'unité de production qui ont démarré en décembre 2024 e**t les réflexions sur les mesures à prendre en matière d'énergie** devraient avoir **un impact positif sur ces coûts dans le futur.**

# L'évolution des achats de denrées alimentaires

Les denrées alimentaires représentent **54.79% de nos dépenses totales de fonctionnement** et demeurent notre dépense la plus importante. **441 037,52 € d'achats de repas ont été effectués auprès d'autres syndicats** durant le mois de décembre, du fait de la fermeture pour travaux.

| | Prévision BP 2024 | Réalisation 2024 | Différence BP / réalisation |
|---|---|---|---|
| | 6 300 000 € | **6 743 775 €** | **+ 7,04 %** |

## *Évolution de la dépense alimentaire moyenne par repas*




** Le faible nombre de repas ne permet pas d'économies d'échelle et certains achats pour anticiper la rentrée scolaires sont comptabilisés en août*

Bien que les dépenses alimentaires soient en hausse de + 7.04% par rapport à celles prévues au BP 2024, le Syrec a tenu à **maintenir son objectif d'approvisionnement en produits bio et autres Signes d'Identification de la Qualité et de l'Origine (SIQO) à hauteur de 50 %** en valeur d'achat.

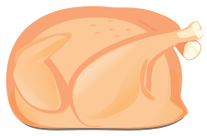
## *Exemples significatifs de la part de produits bio et Siqo* par types de produits et/ou lot*

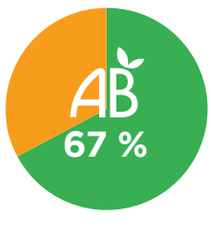
**Riz, pâtes, lentilles et blé**

**Œufs**

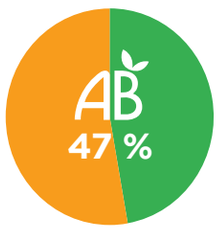
**Poisson**

**Volaille**






**Viande**




**Pizzas fraîches**

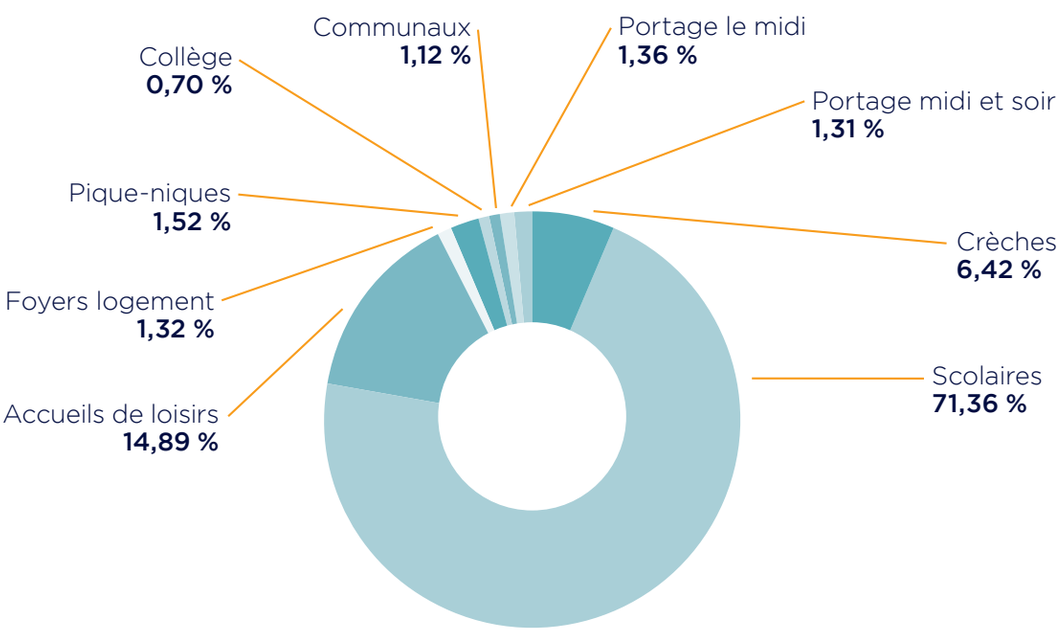
* *Sauf rupture exceptionnelle de stock*

# Les prestations réalisées

## › Répartition des prestations totales par ville en nombre de repas

| | Prévisions 2024 | Réalisations 2024 | Différence | Part de la prestation totale |
|---|---|---|---|---|
| Gennevilliers | 854 940 | **777 752** | - 9,03 % | 30,56 % |
| Saint-Ouen-sur-Seine | 874 930 | **856 539** | - 2,10 % | 33,65 % |
| Ville de Villepinte | 476 102 | **484 376** | + 1,74 % | 19,03 % |
| Villeneuve-la-Garenne | 385 024 | **426 406** | + 10,75 % | 16,75 % |
| **Nombre total de repas :** | **2 590 996** | **2 545 073** | | |

## › Répartition des prestations par type de convives



## › Répartition des prestations scolaires et péri-scolaires par ville en nombre de repas

| | Public | Prévisions 2024 | Réalisations 2024 | Différence |
|---|---|---|---|---|
| Gennevilliers | écoles maternelles et élémentaires | 579 510 | **541 195** | - 6,61 % |
| | Accueils de loisirs | 143 510 | **117 058** | - 18,43 % |
| Saint-Ouen-sur-Seine | écoles maternelles et élémentaires | 608 280 | **594 593** | - 2,25 % |
| | Accueils de loisirs | 164 980 | **158 725** | - 3,79 % |
| Villepinte | écoles maternelles et élémentaires | 379 490 | **383 357** | + 1,02 % |
| | Accueils de loisirs | 56 500 | **54 010** | - 4,41 % |
| Villeneuve-la-Garenne | écoles maternelles et élémentaires | 258 245 | **297 021** | + 15,02 % |
| | Accueils de loisirs | 57 065 | **49 166** | - 13,84 % |

## › Évolution et répartition du portage à domicile par ville en nombre de repas

Pour l'ensemble des 3 villes bénéficiant du portage à domicile, la tendance est à la hausse pour les villes de Villepinte et Villeneuve-la-Garenne, très légère baisse sur la ville de Gennevilliers.

| | Prestations 2023 | | Prestations 2024 | |
|---|---|---|---|---|
| | Moyenne midi | Moyenne midi et soir | Moyenne midi | Moyenne midi et soir |
| Gennevilliers | 62 | 53 | **59** | **52** |
| Villepinte | 24 | 12 | **31** | **14** |
| Villeneuve-la-Garenne | 3 | 23 | **5** | **25** |
| **Nombre total de repas :** | 89 | 88 | **95** | **91** |

# Les ressources financières

## › Les recettes

Nos recettes en **ventes de repas et cession de marchandises** représentent **88,33 %** de nos recettes réelles de fonctionnement.

Les recettes inscrites au Budget Primitif en vente de repas et cessions de marchandises étaient de **12 607 500 €**, la réalisation est de **12 937 190,79 €**, soit **un résultat de +329 690,79€ €** par rapport au BP.

Les recettes prévues ont été réalisées, avec une hausse sur les villes de Villepinte et Villeneuve La Garenne.

| Poste | Montant |
|---|---|
| Excédent 2023 : | 1 412 531,30 € |
| Ventes de repas et cessions de marchandises : | 12 937 190,79 € |
| Autres recettes : | 297 153,14 €* |
| **Recettes de fonctionnement réalisées :** | **14 646 875,23 €** |

** dont 212 050,11 € d'aides versées par l'UE via FranceAgriMer pour l'achat de fruits, crudités et produits laitiers bio*

### *Comparatif entre la prévision et la réalisation par ville*

| | Prévisions 2024 | Réalisation 2024 |
|---|---|---|
| Gennevilliers – L'AUDACE D'UNE VILLE POPULAIRE | 4 280 000 € | **4 221 578,46 €** |
| SAINT-OUEN-SUR-SEINE | 4 245 000 € | **4 202 937,73 €** |
| VILLE DE VILLEPINTE | 2 258 000 € | **2 401 020,97 €** |
| VILLENEUVE la-Garenne | 1 819 000 € | **2 062 612,43 €** |
| Autres repas, dont la crèche parentale Les Microdoniens | 5 500 € | **19 120,61 €** |

## › Les dépenses

Étant donné le contexte économique tendu et après trois années difficiles, le SYREC a travaillé à **contenir le plus possible ses dépenses** en agissant notamment sur le levier de **la lutte contre le gaspillage alimentaire** et **les modifications de menus**.

Les dépenses réelles de fonctionnement s'élèvent à **12 307 803,16 €.**

| Poste | Montant | Part des dépenses totales |
|---|---|---|
| Dépenses alimentaires : | **6 743 775,05 €** | **54,79 %** |
| Charges de personnel : | **3 656 273,37 €** | 29,71 % |
| Dépenses d'ordre général : *(maintenance, fluides, fournitures, contrats...)* | **1 402 234,06 €** | 11,39 % |
| Intérêts emprunts : | **325 149,22 €** | 2,64 % |
| Charges de gestion et d'équipement et dépenses exceptionnelles : | **180 371,46 €** | 1,47 % |
| **Dépenses de fonctionnement :** | **12 307 803,16 €** | |

**Le compte administratif 2024 présente un résultat excédentaire de :**
**+ 1 543 043,48 €** en fonctionnement
**+ 3 900 381,94 €** en investissement

Ces montants importants sont justifiés par le besoin de trésorerie activé pour les travaux de réhabilitation de l'outil de production en 2025.

## › L'état de la dette

| Données rétrospectives en k€ par CA | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Dépenses réelles nettes : *(sans charges exceptionnelles et intérêts de la dette)* | 6 987 | 8 748 | 10 980 | 11 977 | **11 979** |
| Recettes réelles courantes : | 7 227 | 10 706 | 11 604 | 14 570 | **13 234** |
| **Épargne de gestion :** | 240 | 1 958 | 624 | 1 593 | **1 255** |
| Intérêts de la dette : | 311 | 298 | 286 | 273 | **325** |
| **Épargne brute :** | - 71 | 1 660 | 338 | 1 320 | **930** |
| Remboursement capital de la dette : | 401 | 414 | 426 | 439 | **539** |
| **Épargne nette :** | - 472 | 1 246 | - 88 | 881 | **391** |
| Ratio d'endettement : | **- 139** | **6** | **27** | **7** | **12** |
| **Encours de la dette* :** *(au 31 décembre de l'année N)* | **9 873** | **9 459** | **9 032** | **8 593** | **11 554** |

** Réparti sur 3 emprunts de 2 000 000 € (jusqu'en 2027), 10 200 000 € (jusqu'en 2042) et 3 500 000 € (jusqu'en 2044)*

# I Les ressources humaines

## › L'évolution des effectifs

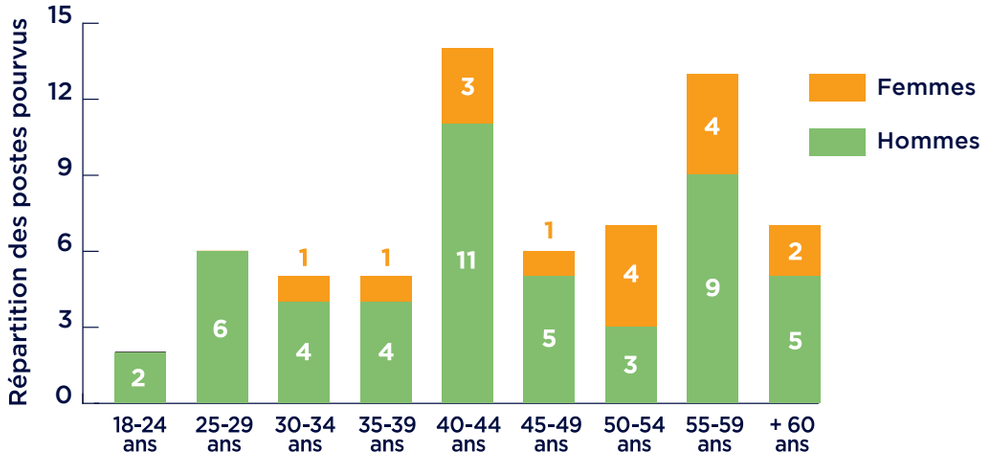
Le Syrec compte **65 agents au 31 décembre 2024**. Ces postes sont répartis sous **4 directions** : la Direction Générale, la Direction des Ressources Humaines, la Direction de l'Exploitation et la Direction Qualité.

À la suite du **départ de plusieurs collaborateurs** au cours de l'année 2024, la décision a été prise de ne pas effectuer les recrutements sur les postes vacants dans **l'attente de la nouvelle organisation** qui sera mise en place à la réouverture de la cuisine.

Néanmoins, une **nouvelle organisation du secteur allotissement transport** a été mise en place en 2024 pour anticiper l'évolution importante des pratiques de travail liée à **la suppression des contenants plastiques à usage unique et à l'emploi de nouveaux contenants réemployables**.

## › La pyramide des âges

**L'âge moyen des agents** sur un emploi permanent est de **45,6 ans** en 2024 (en légère hausse), avec un âge moyen de 50 ans pour les femmes et de 45 ans pour les hommes.



**20 %** des agents ont **moins de 35 ans**

**41,5 %** des agents ont **plus de 50 ans**

## › Le développement des compétences

Le Syrec a souhaité **poursuivre les formations à destination de ses cadres** afin d'initier la démarche **Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE).** En 2024, **8 encadrants intermédiaires** ont participé à ce module de formation.

En parallèle, les **Directeurs et Chefs de service** ont participé à une formation ayant pour objectif d'**uniformiser leur méthodologie de projet afin d'optimiser le pilotage des activités du Syrec**. **11 cadres** ont ainsi été formés.

Enfin, les **12 agents Sauveteurs Secouristes au Travail (SST)** ont effectué leur formation de recyclage afin de mettre à jour leurs compétences en matière de prévention et d'intervention.

*Atelier de travail en sous-groupe dans le cadre de la formation dédiée à la démarche RSE*

## › La poursuite de l'atelier Recherche & Développement

Dans le cadre du passage aux contenants réemployables et depuis la fin de l'année 2021, cet **atelier du Service Production** s'affaire, avec une équipe dédiée, à **mener des expérimentations** afin de mesurer les impacts de ce nouveau mode de conditionnement.

L'objectif est d'**évaluer dans le temps les incidences sur l'organisation,** tant au sein du Syrec que dans les restaurants satellites.

## › Favoriser l'insertion professionnelle des jeunes

Le Syrec poursuit son partenariat avec différentes écoles préparant des lycéens ou étudiants aux **métiers de la qualité, de la logistique et de l'administration**.

Ainsi, **7 jeunes ont été accueillis en stage** par les services du Syrec en 2024.

# III

# DE MULTIPLES MISSIONS DE SERVICE PUBLIC

# Lutter contre le gaspillage alimentaire
## des efforts récompensés

### › Le groupe de travail intercommunal

**Le groupe de travail intercommunal dédié au gaspillage alimentaire** s'est réuni deux fois entre juin et octobre. Ce lieu d'échange et de partage d'expérience a vu émerger des projets, notamment pédagogiques. Le Syrec s'est inspiré des retours de terrain pour mettre en place ses actions d'accompagnement. Ces réunions très riches reprendront en 2025 pour accompagner la réouverture du Syrec.

### › La mise en œuvre des actions prioritaires

À la suite du **diagnostic du gaspillage** réalisé dans les offices, **des orientations ont été fixées** par les élus avec un **objectif de réduction du gaspillage de 50% d'ici la fin 2025**. Pour cela, **les actions prioritaires identifiées en 2023 ont été mises en œuvre en 2024 :**

- **Travailler sur la qualité des repas** avec des retours qualité de la part des enfants ;
- **Accompagner les agents :** conseils de réchauffe, sensibilisation, pédagogie, etc ;
- **Réduire les écarts d'effectifs :** optimiser les procédures de commande au sein des villes avec l'aide du Syrec.

### › Les campagnes de pesées

**Deux campagnes de pesées des poubelles de biodéchets** dans les offices scolaires ont été réalisées en 2024.

- La première campagne (janvier et février) a fait apparaître **une baisse de 6,3 %** du gaspillage alimentaire par rapport à la campagne précédente :

| Moyenne en kg/repas | Gennevilliers | St-Ouen-sur-Seine | Villeneuve-la-Garenne | Villepinte | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Résultat 2023 : | 0,101 | 0,092 | 0,101 | 0,141 | 0,106 |
| T1 2024 : | 0,096 | 0,086 | 0,091 | 0,135 | **0,099** |
| Écart : | **- 4,6 %** | **- 6,5 %** | **- 10,1 %** | **- 4,5 %** | **- 6,3%** |

- La seconde campagne (4 au 15 novembre) ne donne pas de résultat aussi satisfaisant compte tenu à la fois de sa durée (deux fois plus courte que la précédente) et de la période (pré-fermeture de l'outil de production du Syrec).

### › La valorisation des excédents alimentaires

Depuis le 1er février 2023, **Excellents Excédents récupère régulièrement des surplus afin de les redistribuer à des associations** d'aide alimentaire de la région parisienne comme les Restos du Cœur.

En 2024, **1007 kg d'excédents** ont ainsi été sauvés de la poubelle **soit 7094 portions**.

Alimentons la solidarité

# Optimiser la consommation d'énergie

Un audit énergétique du Syrec a été réalisé début 2024. Il a mis en évidence **des solutions de réductions et d'optimisation des consommations énergétiques** (eau chaude sanitaire, électricité, gaz, etc.).

De premières interventions vont avoir lieu durant la fermeture temporaire pour travaux en 2025 comme l'installation d'**une nouvelle centrale frigorifique** plus performante et récupératrice de chaleur.

*Le Syrec valorisera désormais la chaleur générée par la production de froid*

# Offrir une alimentation toujours plus durable

**Poursuivant sa mission de service public en fournissant à ses convives une alimentation plus saine et respectueuse de l'environnement, le Syrec s'est engagé sur de nombreux chantiers au sein de sa cuisine centrale et avec l'ensemble de ses villes adhérentes. Malgré une inflation record en 2022 et 2023, ces chantiers ont pu avancer et même s'accélérer, comme la transition vers le réemployable.**

## La montée de gamme des approvisionnements alimentaires

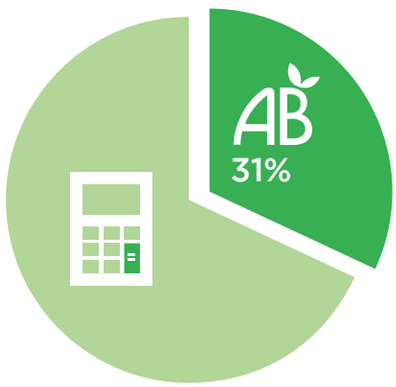
Malgré un contexte économique difficile, **le Syrec poursuit son ambition d'améliorer, chaque année, la qualité des repas servis**.

En 2024, le Syrec a présenté dans ses menus **48 % de produits sous Signe d'Identification de la Qualité et de l'Origine (SIQO)**, dont **31% issus de l'agriculture biologique**, conformément aux exigences de la loi EGAlim.

Le Syrec poursuit également **sa démarche d'amélioration continue de la prestation** proposée, avec **davantage de composantes faites maison** et le développement constant de **nouvelles recettes** notamment végétariennes puisque **deux repas végétariens sont servis par semaine**.

Dans cette optique, **tous les restaurants scolaires sont labellisés Ecocert En Cuisine niveau 1** depuis 2020, bien que nos résultats se rapprochent sensiblement du niveau 2. Notre objectif est d'atteindre ce niveau.

**Le bio représente 31 % des achats**




Contrôlé par ECOCERT EN CUISINE

# › Lauréat de l'appel à projet Grand Paris - GAB IdF

Pour la deuxième année, le Syrec a signé **une convention de partenariat** avec la Métropole du Grand Paris et le Groupement des Agriculteurs Bio d'Ile-de-France (GAB IdF).

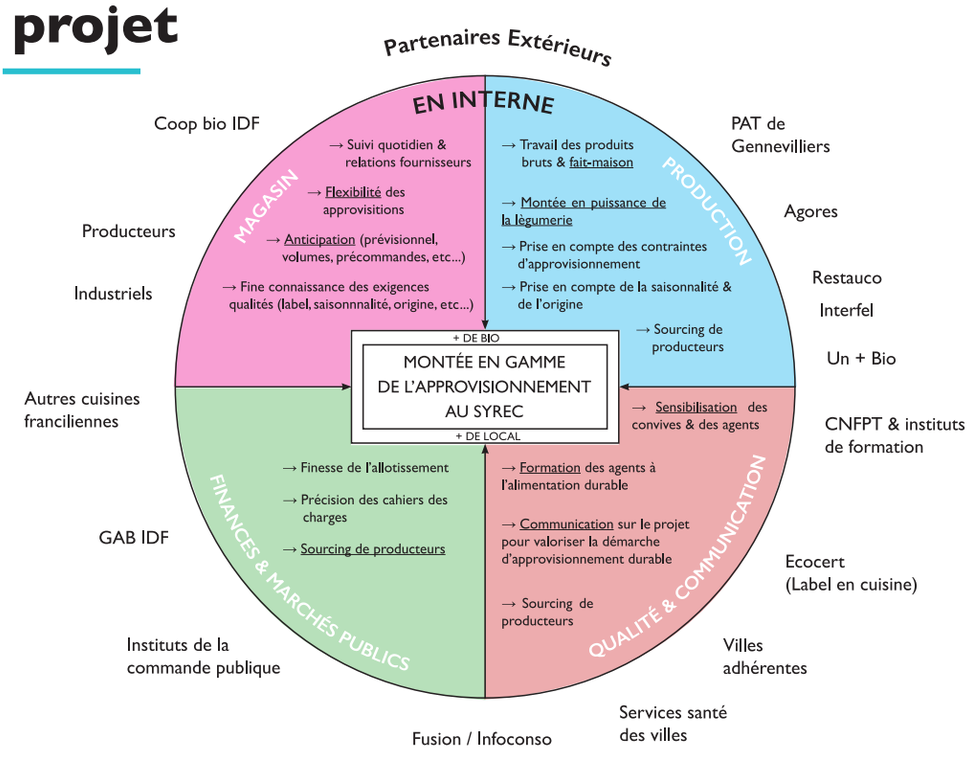
Cette convention prévoit la mise en œuvre d'**un programme d'actions dont l'objectif est de renforcer l'accompagnement des collectivités territoriales**, mairies et intercommunalités, en les formant et en leur apportant des éléments de méthode susceptibles d'identifier les blocages et activer les bons leviers afin de **répondre durablement aux enjeux écologiques**.

Le Syrec a été accompagné par le GAB IdF pour **préparer ses futurs marchés publics d'achat de denrées alimentaires bios et locales**. Cet accompagnement a porté principalement sur **les axes suivants :**

- **Le sourcing** de producteurs bios et locaux ;
- **Le conseil et l'expertise technique** ;
- **L'accompagnement juridique.**

*Le Syrec lauréat de l'appel à projet de la Métropole du Grand Paris et du GAB IdF. La cérémonie des diplômes s'est déroulée au Salon International de l'Agriculture.*

## Le projet



# I Privilégier le lien avec les usagers

## › Les actions pédagogiques à destination des enfants

### Les menus à thème

Le Syrec a consacré les menus à thème de l'année aux **Jeux Olympiques**. Durant les 5 premiers mois, chacun des 5 continents représentés par les anneaux olympiques a été mis à l'honneur à travers **le portrait de l'un de ses jeunes athlètes**.

Ce thème récurrent a été l'occasion de **faire voyager les papilles** des enfants autour du monde et de leur partager **le parcours de jeunes inspirants**. L'un des menus a notamment été consacré aux jeux paralympiques.

Enfin, le menu de la rentrée a permis de revenir sur les sportifs français qui ont fait vibrer ces JO.

## La Semaine du Goût

Du **14 au 18 octobre**, nous avons pris part à cet **événement national incontournable dédié à l'éducation au goût**. Notre thème, **La Farandole des gourmands**, a permis à nos équipes de faire découvrir aux enfants **cinq desserts emblématiques** de la cuisine française.

## › Le Grand Repas

Le **3 octobre**, nous avons participé au **Grand Repas**. Ce concept, **créé par Emmanuel Hervé**, propose une fois par an aux acteurs de la restauration collective et traditionnelle de confectionner **un menu commun aux habitants d'un même territoire** à partir de produits locaux et de saison.

Les Chefs des cuisines centrales de Tables Communes, de la ville de Saint-Denis et du Syrec, respectivement **Olivier Bernard**, **Fabrice Périal** et **Alex Hourson**, ont été épaulés pour élaborer ce repas unique par **David Rathgeber**, Chef du restaurant gastronomique **L'Assiette**, dans le XIVe arrondissement de Paris. Au menu carottes multicolores avec émulsion orange-pamplemousse, émincé de volaille au jus de châtaigne et cake au citron.

*De gauche à droite, les Chefs Fabrice Périal, Olivier Bernard, David Rathgeber et Alex Hourson*

*« Le rôle de la restauration collective publique est essentiel. C'est l'éducation au goût, la découverte des saveurs, de l'émotion et de la créativité. Cela permet également d'apporter à tous les enfants une alimentation équilibrée.*
*(...) J'ai rencontré, pour le Grand Repas, des Chefs passionnés, talentueux, créatifs. Je suis admiratif de leur travail au quotidien. Ils essaient toujours de faire du bon avec un nombre de contraintes ahurissant. Bravo à eux ! »*

David Rathgeber, Chef du restaurant gastronomique L'Assiette

# › La participation aux évènements des villes adhérentes

## La Fête du pain de Gennevilliers

Le Syrec a participé à la **Fête du pain** organisée en mai par la ville de Gennevilliers. L'occasion pour une partie de nos équipes d'échanger avec les nombreux visiteurs autour des **bonnes pratiques anti-gaspi liées au pain**. Au menu : trucs et astuces pour conserver son pain, comment le raviver ainsi que des recettes gourmandes faciles à réaliser.

*Les petits gourmands de Gennevilliers venus déguster les crumbles anti gaspis du Syrec*

## La Semaine de ma santé de Villeneuve-la-Garenne

À l'invitation de la ville de Villeneuve la Garenne, le Syrec a participé au mois de juin à **La Semaine de ma santé.** Nos équipes ont animé **un atelier Santé environnementale**. Les agents présents ont échangé avec les nombreux visiteurs (petits et grands) autour de **solutions contre le gaspillage alimentaire**. Le tout, accompagné de délicieux **crumbles et cookies anti gaspi** à déguster.

*Les jeunes habitants de Villeneuve-la-Garenne, très intéressés par la recette des cookies anti gaspis*

# IV

# LA TRANSITION VERS LES CONTENANTS RÉEMPLOYABLES

De multiples actions ont été entreprises pour **relever les défis posés par les lois EGalim et Agec**, à savoir **la fin de l'utilisation de contenants plastiques** pour la cuisson, le réchauffage et service des plats dès le 1er janvier 2025.

**Le Syrec est à l'initiative de deux entités précurseuses dédiées**.

# Tremplin

Afin de trouver des alternatives aux conditionnements à usage unique, **six grandes cuisines centrales dont le Syrec** (Tables Communes, LA cuisine Bordeaux-Mérignac ex SIVU Bordeaux-Mérignac, les villes de Nantes, Rennes et Toulouse) **ont créé le groupement de commandes Tremplin**, rejointes depuis 2022 par le Département de Seine-Saint-Denis, les villes de Tours, Grenoble et Le Mans, le SIVU des 4 Fourchettes et la Semelog en 2023.

Tremplin
Transition
vers le réemployable
et innovation

L'objectif de Tremplin est également d'**accompagner les industriels dans leurs recherches de solutions adaptées** aux contraintes de la restauration collective et à la réglementation. Dans cet esprit, les appels d'offre ont permis de sélectionner des sociétés expertes dans les **différents domaines** impactant pour le réemploi comme la fourniture de **contenants inox et verre**, les **systèmes d'automatisation**, les **systèmes de traçabilité**, les **solutions ergonomiques** et le **matériel de stockage**.

# La démarche de transition

Depuis novembre 2021, **une expérimentation est menée dans quatre écoles pilotes**, une école par ville adhérente. Les repas sont **livrés en bacs gastronormes inox** pour identifier les contraintes et opportunités sur le terrain.

Concernant **le portage de repas à domicile**, des travaux de recherche pour la mise en place des contenants réemployables sont toujours à l'œuvre pour **identifier la solution la plus adaptée** à cette prestation particulière.

**L'expérimentation dans les écoles s'est poursuivi en 2024** avec les solutions de contenants réemployables et de traçabilité retenus.

**À partir de décembre 2024**, et jusqu'à l'été 2025, la cuisine centrale du Syrec sera temporairement **fermée pour travaux** afin de permettre la transition vers les contenants réemployables. Cette transition nécessite de transformer l'équipement et l'organisation du site actuel pour **mettre en place la boucle du réemploi**. En effet, le Syrec sera **au cœur de la future organisation** en assurant à la fois la récupération des contenants propres auprès de la laverie mutualisée, la collecte des contenants sales dans les écoles et leur réacheminement vers la laverie pour être nettoyés (voir schéma page suivante).

Pour **assurer la continuité du service public pendant les travaux**, les repas sont produits par d'**autres cuisines centrales publiques franciliennes** : Tables Communes pour Gennevilliers, le SIVOM Stains-Pierrefitte pour Saint-Ouen-sur-Seine et la cuisine centrale d'Aulnay-sous-Bois pour Villepinte. Une partie des équipes du Syrec produit les repas de Villeneuve-la-Garenne dans les locaux du SIVU Co.Cli.Co. Enfin, l'**administration du Syrec s'est installée dans les locaux de la Semelog**, à Villeneuve-la-Garenne.

Nous profitons de ce rapport d'activité pour **remercier les collectivités partenaires** qui permettent d'assurer la continuité du service public pendant les travaux.

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
*Liberté Égalité Fraternité*

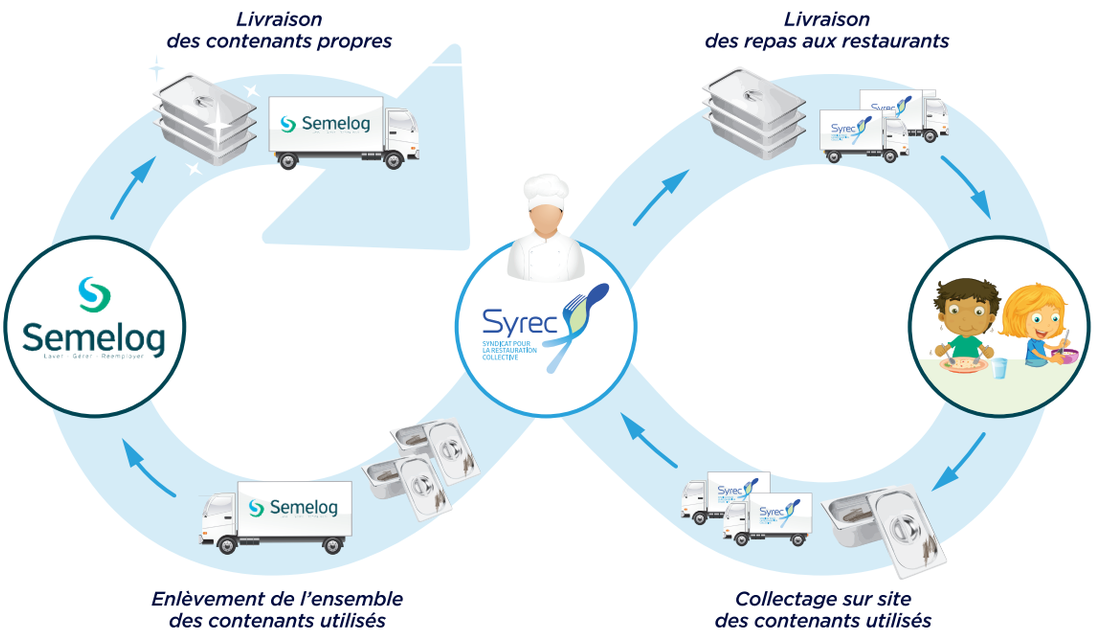
ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Région îledeFrance

CITEO PRO

*Cette transition est soutenue financièrement par l'ADEME, la Région Ile-de-France et Citéo Pro, éco-organisme en charge de la responsabilité élargie des producteurs de déchets issus de la restauration collective*

*Le Syrec sera au cœur de la boucle du réemploi :*




# La Semelog

**La Semelog apporte une solution innovante** aux défis que représentent l'acquisition, le lavage, le stockage, le circuit logistique et la traçabilité des contenants réemployés. Ainsi, cette Société d'Économie Mixte Locale (SEML) a pour mission d'**apporter une solution logistique concrète** à la mutation de la restauration collective publique vers le zéro plastique.

**À l'initiative du Syrec et de Tables Communes**, la Semelog mobilise un ensemble de **partenaires publics** (Syrec, Tables Communes, le Département Seine-Saint-Denis, les communes de Saint-Denis et Nanterre, les SIVU Siplarc et Co.Cli.Co) **et privés** (la Caisse des Dépôts et Consignations, Safia Coulbault Consulting et Crédit Mutuel Arkea).

**La Semelog s'est installée dans ses locaux à Villeneuve-la-Garenne fin 2024** et ouvrira ses portes en 2026. **Son Président est Pascal Pelain**, Maire de Villeneuve-la-Garenne, et **son Directeur Général est Gilbert Branchet**.

*Gilbert Branchet*
*Directeur Général de la Semelog*

**La Semelog, ce sera :**

- **Plus de 130 000 pièces lavées chaque jour** grâce au choix d'une robotisation avancée
- **Un investissement initial de 200 000 bacs**, achetés via Tremplin
- **9 tunnels de lavage** dont la longueur pourra atteindre 20m
- **Une pression jusqu'à 10 bar** pour garantir une efficacité de lavage même **5 jours après utilisation** tout en respectant la cadence de **37 bacs par minute**
- **Une traçabilité et des circuits logistiques optimisés**
- **70 emplois créées dont 60 issus de l'insertion**

**Ce centre mutualisé de lavage et de gestion de proximité est une première en France !**

# DOCUMENTS ANNEXES

# Les délibérations du Comité syndical en 2024

## Comité syndical du 28 mars 2024

| | |
|---|---|
| 2024/03.28 – 01 | Finances – fixation du montant maximum d'emprunts autorisé par le comité syndical au Président du Syrec |
| 2024/03.28 – 02 | Ressources humaines - mandat donné au CIG Petite Couronne pour la négociation de conventions de participation en matière de protection sociale complémentaire à compter du 1er janvier 2026 |
| 2024/03.28 – 03 | Ressources humaines - approbation de la convention d'adhésion à la mission d'interim territoriale du CIG Petite Couronne et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention |
| 2024/03.28 – 04 | Ressources humaines - création d'effectif dans la filière administrative |
| 2024/03.28 – 05 | Ressources humaines - mise à jour du tableau des effectifs au 1er avril 2024 |

## Comité syndical du 25 juin 2024

| | |
|---|---|
| 2024/06.25 – 01 | Finances - approbation du compte de gestion de l'année 2023 |
| 2024/06.25 – 02 | Finances – approbation du compte administratif et affectation des résultats de l'exercice 2023 |
| 2024/06.25 – 03 | Direction générale – approbation du rapport d'activité du Syrec de l'année 2023 |
| 2024/06.25 – 04 | Finances – vote du budget supplémentaire 2024 |
| 2024/06.25 – 05 | Finances – approbation de l'avenant n°1 à la convention d'adhésion au groupement de commandes Synergie commune et autorisation donnée au President à signer les documents s'y afférant |
| 2024/06.25 – 06 | Direction générale – information relative aux décisions prises par Monsieur le Président duSyrec depuis le 1er janvier 2024 |
| 2024/06.25 – 07 | Direction generale – approbation de la convention de coopération intercommunale entre le syndicat Tables communes et le syrec et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention |
| 2024/06.25 – 08 | Direction generale – approbation de la convention de coopération intercommunale entre la ville d'Aulnay-sous-bois et le Syrec et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention |
| 2024/06.25 – 09 | Ressources humaines – approbation de la convention portant adhésion au service Ergonomie et ingénierie de la prévention des risques professionnels du centre interdépartemental de gestion de la Petite Couronne pour l'inspection et le conseil en prévention des risques professionnels et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention |

## Comité syndical du 17 octobre 2024

| | |
|---|---|
| 2024/10.17 – 01 | Direction générale – approbation de la candidature à l'appel à manifestation d'intérêt citeo/adelphe « collecte et réemploi des professionnels de la restauration (sppgd) » et autorisation donnée au Président à signer le contrat afférant ainsi que ses annexes |
| 2024/10.17 – 02 | Direction générale – approbation de la convention de partenariat avec la métropole du Grand Paris pour le projet « Restauration collective bio et locale » et autorisation donnée au Président à la signer ainsi que ses annexes |
| 2024/10.17 – 03 | Direction générale – approbation de la candidature à l'appel à projet citeo pro « encore plus de réemploi » et autorisation donnée au Président à signer le contrat afférant ainsi que ses annexes |
| 2024/10.17 – 04 | Direction générale - approbation de la convention de coopération intercommunale entre le Sivom Stains/Pierrefitte et le Syrec et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention |

**2024/10.17 – 05** Direction générale – approbation de la rémunération des représentants du Syrec en qualité d'administrateur de la seml Semelog

**2024/10.01 – 06** Ressources humaines - information relative au rapport social unique de l'année 2023

**2024/10.17 – 07** Ressources humaines - créations des effectifs dans les filières administrative et technique au 1er novembre 2024

**2024/10.17 – 08** Ressources humaines – mise à jour du tableau des effectifs au 1er novembre 2024

## Comité syndical du 26 novembre 2024

**2024/11.26 – 01** Finances – présentation du rapport d'orientation budgétaire de l'année 2025

**2024/11.26 – 02** Finances – décision modificative n°1 après le budget supplémentaire 2024

**2024/11.26 – 03** Direction générale – approbation de la candidature à l'appel à manifestation d'intérêt citeo/adelphe « collecte et réemploi des professionnels de la restauration (sppgd) » et autorisation donnée au Président à signer le contrat afférant ainsi que ses annexes

**2024/11.26 – 04** Direction générale – approbation de la convention de partenariat avec la métropole du Grand Paris pour le projet « restauration collective bio et locale » et autorisation donnée au Président à la signer ainsi que ses annexes

**2024/11.26 – 05** Direction générale – approbation de la candidature à l'appel à projet citeo pro « encore plus de réemploi » et autorisation donnée au Président à signer le contrat afférant ainsi que ses annexes

**2024/11.26 – 06** Direction générale - approbation de la convention de coopération intercommunale entre le Sivom Stains/Pierrefitte et le Syrec et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention

**2024/11.26 – 07** Direction générale - approbation de la convention de sous-occupation des locaux du sivu Coclico au profit du Syrec et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention

**2024/11.26 – 08** Direction générale – approbation de la convention de mise à disposition de locaux entre la seml Semelog et le Syrec et autorisation donnée à Monsieur le Président à signer cette convention

**2024/11.26 – 09** Direction générale – approbation de la rémunération des représentants du Syrec en qualité d'administrateur de la seml Semelog

**2024/11.26 – 10** Ressources humaines - information relative au rapport social unique de l'année 2023

**2024/11.26 – 11** Ressources humaines - créations des effectifs dans les filières administrative et technique au 1er decembre 2024

**2024/11.26 – 12** Ressources humaines – mise à jour du tableau des effectifs au 1er decembre 2024

## Comité syndical du 19 décembre 2024

**2024/12.19 – 01** Finances – vote du budget primitif de l'année 2025

**2024/12.19 – 02** Finances – fixation des tarifs de vente de repas, boxes repas et autres prestations à compter du 1er janvier 2025

**2024/12.19 – 03** Finances – contributions des communes adhérentes au Syrec pour l'exercice de l'année 2025

**2024/12.19 – 04** Direction générale – présentation du rapport d'activité du SIIB 2023

**2024/12.19 – 05** Ressources humaines – délibération donnant mandat au CIG Petite Couronne pour l'engagement d'une consultation en vue de la conclusion d'un contrat groupe d'assurance des risques statutaires

# Compte administratif 2024

**Le compte administratif 2024 présente un résultat excédentaire de :**
**1 543 043,48 € en fonctionnement**
**3 900 381,94 € en investissement**

## INVESTISSEMENT

| Dépenses | | Recettes | |
|---|---|---|---|
| Emprunts | 539 063,11 € | Solde N-1 | 860 937,50 € |
| Achats équipements | 639 284,51 € | FCTVA | 49 167,47 € |
| Travaux en cours | 127 404 € | Gestion de la dette | 3 500 000 € |
| Semelog | 100 000 € | Amortissement | 819 163.59 € |
| | | Annulation mandat | 100 000 € |
| **TOTAL** | **1 405 751.62 €** | **TOTAL** | **5 329 268,56 €** |

## FONCTIONNEMENT

| Dépenses | | Recettes | |
|---|---|---|---|
| Dépenses courantes dont l'alimentaire | 8 361 729,08 € | Résultat N-1 | 1 412 531,30 € |
| Personnel | 3 437 009,65 € | Gennevilliers | 4 221 578,46 € |
| Emprunts | 325 149,22 € | Saint-Ouen-s/Seine | 4 202 937,73 € |
| Autres charges de gestion | 180 371,46 € | Villepinte | 2 401 020,97 € |
| Dépenses exceptionnelles | 3 543,75 € | Villeneuve-la-Garenne | 2 062 612,43 € |
| | | Autres ventes | 49 041,20 € |
| Dépréciation des actifs | 614,56 € | Dotations | 225 935,55 € |
| Dotation amortissements | 818 549,03 € | Autres recettes | 71 217,59 € |
| **TOTAL** | **13 126 966,75 €** | **TOTAL** | **14 646 875,23 €** |

# Effectifs facturés par typologie de convives avec comparatif 2023

| | GENNEVILLIERS | | | | | SAINT-OUEN | | | | | VILLEPINTE | | | | | VILLENEUVE LA GARENNE | | | | | TOTAL | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | CA 2023 | BP 2024 | REAL CA 2024 | % evol CA 2024/CA 2023 | % EVOL CA 2024/ BP 2024 | CA 2023 | BP 2024 | REAL CA 2024 | % evol CA 2024/CA 2023 | % EVOL CA 2024/ BP 2024 | CA 2023 | BP 2024 | REAL CA 2024 | % evol CA 2024/CA 2023 | % EVOL CA 2024/ BP 2024 | CA 2023 | BP 2024 | REAL CA 2024 | % evol CA 2024/CA 2023 | % EVOL CA 2024/ BP 2024 | CA 2023 | BP 2024 | REAL CA 2024 |
| Scolaire | 537 757 | 579 510 | 541 195 | 0,64% | -6,61% | 600 843 | 608 280 | 594 593 | -1,04% | -2,25% | 394 986 | 379 490 | 383 357 | -2,94% | 1,02% | 289 207 | 258 245 | 297 021 | 2,70% | 15,02% | 1 822 793 | 1 825 525 | 1 816 166 |
| CDL | 118 541 | 143 510 | 117 058 | -1,25% | -18,43% | 151 887 | 164 980 | 158 725 | 4,50% | -3,79% | 51 558 | 56 500 | 54 010 | 4,76% | -4,41% | 43 732 | 57 065 | 49 166 | 12,43% | -13,84% | 321 986 | 422 055 | 378 959 |
| Piques niques | 16 041 | 9 190 | 19 425 | 21,10% | 111,37% | 9 668 | 8 040 | 5 273 | -45,46% | -34,42% | 5 118 | 4 370 | 7 145 | 39,61% | 63,50% | 5 361 | 3 270 | 6 785 | 26,56% | 107,49% | 30 827 | 24 870 | 38 628 |
| Collège | | | | | | 19 152 | 20 550 | 17 869 | -6,70% | -13,05% | | | | | | | | | | | 19 152 | 20 550 | 17 869 |
| Foyers Logt | 5 215 | 5040 | 5414 | 3,82% | 7,42% | 16 624 | 12 600 | 17 088 | 2,79% | 35,62% | 8 831 | 6 300 | 8 718 | -1,28% | 38,38% | 2 029 | 2 016 | 2 358 | 16,21% | 16,96% | 30 670 | 25 956 | 33 578 |
| Selfs | | | | | | 11 181 | 10 080 | 12 232 | 9,40% | 21,35% | 280 | 252 | 176 | -37,14% | -30,16% | 16 344 | 13 860 | 16 157 | -1,14% | 16,57% | 11 461 | 24 192 | 28 565 |
| Crèches | 64 240 | 75 600 | 53 944 | -16,03% | -28,65% | 49 758 | 50 400 | 50 759 | 2,01% | 0,71% | 14 418 | 16 380 | 14 569 | 1,05% | -11,06% | 41 555 | 40 320 | 44 079 | 6,07% | 9,32% | 128 416 | 182 700 | 163 351 |
| Portage midi | 22 627 | 21 960 | 21 615 | -4,47% | -1,57% | | | | | | 8 580 | 8 418 | 11 277 | 31,43% | 33,96% | 1 192 | 1 098 | 1 688 | 41,61% | 53,73% | 31 207 | 31 476 | 34 580 |
| Portage midi et soir | 19 307 | 20 130 | 19 101 | -1,07% | -5,11% | | | | | | 4416 | 4392 | 5124 | 16,03% | 16,67% | 8303 | 9150 | 9152 | 10,23% | 0,02% | 23 723 | 33 672 | 33 377 |
| TOTAL | 783 728 | 854 940 | 777 752 | -0,76% | -9,03% | 859 113 | 874 930 | 856 539 | -0,30% | -2,10% | 488 187 | 476 102 | 484 376 | -0,78% | 1,74% | 407 723 | 385 024 | 426 406 | 4,58% | 10,75% | 2 420 235 | 2 590 996 | 2 545 073 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Goûters et petits déjeuners | 224 061 | 215 060 | 216 296 | -3,47% | 0,57% | 431 822 | 442 400 | 430 232 | -0,37% | -2,75% | 135 227 | 116 000 | 142 219 | 5,17% | 22,60% | 87 335 | 94 860 | 93 991 | 7,62% | -0,92% | 878 445 | 868 320 | 882 738 |

# Effectifs facturés par ville

Gennevilliers
VILLE POPULAIRE

| | | EFFECTIFS FACTURES 2024 GENNEVILLIERS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | JANVIER | FEVRIER | MARS | AVRIL | MAI | JUIN | JUILLET | AOÛT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | TOTAL | PREVU BP 2024 | DIFF EN NB | DIFF EN % |
| scolaire | AD | 3 006 | 1 799 | 3 482 | 1 880 | 3 139 | 3 364 | 847 | | 3 431 | 2 299 | 3 234 | 2 578 | 29 059 | 34 250 | -5 191 | -15,16% |
| | ELEM | 33 031 | 19 384 | 38 143 | 21 064 | 35 044 | 35 033 | 8 202 | | 38 640 | 25 982 | 36 562 | 28 699 | 319 784 | 326 060 | -6 276 | -1,92% |
| | MAT | 20 459 | 12 214 | 24 203 | 13 413 | 21 607 | 22 852 | 5 380 | | 20 127 | 14 506 | 20 880 | 16 711 | 192 352 | 219 200 | -26 848 | -12,25% |
| CDL | AD | 1 286 | 1 809 | 728 | 1 590 | 568 | 662 | 2 063 | 1 190 | 761 | 1 794 | 808 | 1 161 | 14 420 | 20 340 | -5 920 | -29,11% |
| | ELEM | 4 822 | 6 503 | 2 573 | 6 469 | 1 810 | 2 170 | 6 686 | 4 527 | 2 534 | 7 269 | 2 690 | 5 083 | 53 136 | 59 890 | -6 754 | -11,28% |
| | MAT | 4 445 | 6 402 | 2 610 | 6 236 | 1 783 | 2 035 | 6 408 | 4 596 | 2 414 | 5 994 | 2 615 | 3 964 | 49 502 | 63 280 | -13 778 | -21,77% |
| PIQUE NIQUE | AD | 0 | 84 | 0 | 196 | 37 | 176 | 753 | 278 | 241 | 106 | 0 | 34 | 1 905 | 830 | 1 075 | 129,52% |
| | ELEM | 0 | 596 | 0 | 926 | 85 | 323 | 2 893 | 1 001 | 3 577 | 384 | 0 | 120 | 9 905 | 4 180 | 5 725 | 136,96% |
| | MAT | 0 | 167 | 0 | 653 | 174 | 750 | 2 919 | 1 076 | 1 296 | 400 | 0 | 180 | 7 615 | 4 180 | 3 435 | 82,18% |
| FOYER LGT | C CARTIER | 423 | 410 | 428 | 431 | 348 | 552 | 578 | 423 | 444 | 473 | 394 | 510 | 5 414 | 5 040 | 374 | 7,42% |
| CRECHES | | 5 370 | 5 143 | 5 520 | 5 188 | 4 345 | 5 120 | 4 629 | 1 296 | 3 980 | 5 063 | 4 344 | 3 946 | 53 944 | 75 600 | -21 656 | -28,65% |
| PORTAGE | MIDI | 1 826 | 1 689 | 1 719 | 1 711 | 1 751 | 1 711 | 1 802 | 1 738 | 1 716 | 1 992 | 1 963 | 1 997 | 21 615 | 21 960 | -345 | -1,57% |
| PORTAGE | SOIR | 1 665 | 1 624 | 1 730 | 1 722 | 1 726 | 1 648 | 1 550 | 1 519 | 1 472 | 1 555 | 1 439 | 1 451 | 19 101 | 20 130 | -1 029 | -5,39% |
| | TOTAL REPAS | 76 333 | 57 824 | 81 136 | 61 479 | 72 417 | 76 396 | 44 710 | 17 644 | 80 633 | 67 817 | 74 929 | 66 434 | 777 752 | 854 940 | -77 188 | -9,03% |
| GOUTERS SCOLAIRES | | 8 802 | 5 253 | 10 600 | 5 636 | 9 388 | 10 104 | 2 347 | | 8 442 | 6 373 | 9 185 | 6 563 | 82 693 | 79 460 | 3 233 | 4,07% |
| GOUTERS CDL | | 10 676 | 15 018 | 6 035 | 14 202 | 4 237 | 5 034 | 16 236 | 10 305 | 5 673 | 15 024 | 6 052 | 10 312 | 118 804 | 135 600 | 201 | -12,39% |
| GOUTERS PN | | | 847 | | 1 775 | 296 | 1 249 | 6 565 | 2 355 | 433 | 890 | | 389 | 14 799 | | | |
| PDJ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | TOTAL GOUTERS | 19 478 | 21 118 | 16 635 | 21 613 | 13 921 | 16 387 | 25 148 | 12 660 | 14 548 | 22 287 | 15 237 | 17 264 | 216 296 | 215 060 | 3 434 | 0,57% |

SAINT-OUEN-SUR-SEINE

| | | EFFECTIFS FACTURES 2024 SAINT-OUEN-SUR-SEINE | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | JANVIER | FEVRIER | MARS | AVRIL | MAI | JUIN | JUILLET | AOÛT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | TOTAL | PREVU BP 2024 | DIFF EN NB | DIFF EN % |
| scolaire | AD | 7 122 | 4 301 | 7 765 | 4 386 | 7 672 | 8 054 | 2 037 | | 8 620 | 5 288 | 7 780 | 5 669 | 68 694 | 69 870 | -1 176 | -1,68% |
| | ELEM | 30 524 | 18 201 | 34 300 | 19 141 | 33 138 | 35 073 | 8 974 | | 37 492 | 22 910 | 33 859 | 24 480 | 298 092 | 319 210 | -21 118 | -6,62% |
| | MAT | 23 071 | 13 867 | 26 902 | 15 013 | 25 126 | 26 719 | 6 788 | | 27 583 | 17 398 | 25 879 | 19 461 | 227 807 | 219 200 | 8 607 | 3,93% |
| CDL | AD | 2 059 | 3 263 | 1 299 | 3 576 | 1 007 | 1 302 | 4 757 | 3 793 | 1 409 | 3 711 | 1 446 | 2 239 | 29 861 | 31 640 | -1 779 | -5,62% |
| | ELEM | 4 842 | 6 936 | 2 924 | 6 642 | 2 195 | 2 659 | 9 286 | 8 052 | 3 261 | 8 597 | 3 281 | 4 495 | 63 170 | 65 540 | -2 370 | -3,62% |
| | MAT | 4 923 | 6 960 | 3 265 | 7 749 | 2 473 | 3 231 | 9 689 | 7 521 | 3 312 | 8 687 | 3 333 | 4 551 | 65 694 | 67 800 | -2 106 | -3,11% |
| PIQUE NIQUE | AD | | 2 | 8 | 38 | 14 | 76 | 295 | 112 | 23 | 7 | 0 | 0 | 575 | 680 | -105 | -15,44% |
| | ELEM | 0 | 18 | 114 | 303 | 40 | 454 | 856 | 442 | 0 | 41 | 0 | 8 | 2 276 | 3 680 | -1 404 | -38,15% |
| | MAT | 83 | 0 | 144 | 292 | 240 | 395 | 634 | 422 | 0 | 95 | 40 | 77 | 2 422 | 3 680 | -1 258 | -34,18% |
| SELF | | 990 | 940 | 970 | 930 | 935 | 1 000 | 1 392 | 930 | 1 050 | 1 010 | 950 | 1 135 | 12 232 | 10 080 | 2 152 | 21,35% |
| FOYER LGT | | 1 592 | 1 456 | 1 494 | 1 496 | 1 383 | 1 403 | 1 546 | 1 472 | 1 460 | 1 297 | 1 016 | 1 473 | 17 088 | 12 600 | 4 488 | 35,62% |
| CRECHES | | 4 961 | 4 852 | 4 986 | 5 022 | 4 391 | 4 944 | 4 466 | 333 | 4 110 | 5 034 | 4 311 | 3 349 | 50 759 | 50 400 | 359 | 0,71% |
| PORTAGE | MIDI | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLEGE | | 2 202 | 1 078 | 1 641 | 1 200 | 2 068 | 1 400 | 0 | 0 | 2 420 | 1 760 | 2 400 | 1 700 | 17 869 | 20 550 | -2 681 | -13,05% |
| | TOTAL REPAS | 82 369 | 61 874 | 85 812 | 65 788 | 80 682 | 86 710 | 50 720 | 23 077 | 90 740 | 75 835 | 84 295 | 68 637 | 856 539 | 874 930 | -18 391 | -2,10% |
| GOUTERS | | 29 131 | 17 784 | 35 429 | 18 754 | 30 789 | 31 516 | 8 237 | 0 | 32 796 | 20 412 | 30 391 | 19 740 | 274 979 | 254 820 | 20 159 | 7,91% |
| GOUTERS CDL | | 11 123 | 16 275 | 7 147 | 16 912 | 5 511 | 7 369 | 22 964 | 18 495 | 7 565 | 19 866 | 5 767 | 10 986 | 149 980 | 187 580 | 2 013 | -20,04% |
| GOUTERS PN | | 83 | 20 | 266 | 633 | 294 | 925 | 1 785 | 976 | 23 | 143 | 40 | 85 | 5 273 | | | |
| PDJ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | TOTAL GOUTERS | 40 337 | 34 079 | 42 842 | 36 299 | 36 594 | 39 810 | 32 986 | 19 471 | 40 384 | 40 421 | 36 198 | 30 811 | 430 232 | 442 400 | 22 172 | -2,75% |

| | | EFFECTIFS FACTURES 2024 VILLEPINTE | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | JANVIER | FEVRIER | MARS | AVRIL | MAI | JUIN | JUILLET | AOÛT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | TOTAL | PREVU BP 2024 | DIFF EN NB | DIFF EN % |
| scolaire | AD | 2 342 | 1 482 | 2 795 | 1 517 | 2 493 | 2 650 | 493 | | 2 811 | 1 752 | 2 488 | 2 198 | 23 021 | 21 920 | 1 101 | 5,02% |
| | ELEM | 23 191 | 14 898 | 27 545 | 14 506 | 24 667 | 26 141 | 4 707 | | 26 886 | 17 768 | 25 025 | 19 852 | 225 186 | 223 310 | 1 876 | 0,84% |
| | MAT | 13 857 | 8 626 | 16 476 | 8 979 | 14 936 | 15 718 | 3 008 | | 15 661 | 10 667 | 14 947 | 12 275 | 135 150 | 134 260 | 890 | 0,66% |
| CDL | AD | 651 | 1 242 | 261 | 1 101 | 212 | 283 | 1 439 | 1 235 | 260 | 1 195 | 381 | 649 | 8 909 | 7 910 | 999 | 12,63% |
| | ELEM | 1 799 | 2 735 | 945 | 2 436 | 712 | 858 | 2 692 | 2 295 | 1 031 | 2 874 | 2 464 | 1 737 | 22 578 | 23 730 | -1 152 | -4,85% |
| | MAT | 1 851 | 2 986 | 1 012 | 2 556 | 762 | 956 | 3 280 | 2 364 | 946 | 2 571 | 1 626 | 1 613 | 22 523 | 24 860 | -2 337 | -9,40% |
| PIQUE NIQUE | AD | 0 | | | | | 15 | 702 | 303 | | | | | 1 020 | 370 | 650 | 175,68% |
| | ELEM | 0 | | | 46 | | 198 | 2 600 | 733 | | | | | 3 577 | 2 000 | 1 577 | 78,85% |
| | MAT | 0 | | | 162 | | 0 | 1 652 | 709 | | | | 25 | 2 548 | 2 000 | 548 | 27,40% |
| SELF | | 26 | 19 | 6 | 18 | 9 | 18 | 0 | 0 | 16 | 22 | 22 | 20 | 176 | 252 | -76 | -30,16% |
| FOYER LGT | | 718 | 648 | 613 | 710 | 616 | 804 | 773 | 757 | 735 | 810 | 763 | 771 | 8 718 | 6 300 | 2 418 | 38,38% |
| CRECHES | | 1 354 | 1 325 | 1 383 | 1 378 | 1 280 | 1 349 | 1 320 | 198 | 1 200 | 1 444 | 1 259 | 1 079 | 14 569 | 16 380 | -1 811 | -11,06% |
| PORTAGE | MIDI | 829 | 849 | 968 | 1 018 | 922 | 943 | 1 058 | 1 027 | 983 | 969 | 856 | 855 | 11 277 | 8 418 | 2 859 | 33,96% |
| PORTAGE | SOIR | 474 | 481 | 442 | 407 | 423 | 458 | 456 | 384 | 402 | 400 | 361 | 436 | 5 124 | 4 392 | 732 | 16,67% |
| | TOTAL REPAS | 47 092 | 35 291 | 52 446 | 34 834 | 47 032 | 50 391 | 24 180 | 10 005 | 50 931 | 40 472 | 50 192 | 41 510 | 484 376 | 476 102 | 8 274 | 1,74% |
| GOUTERS | | 4 480 | 2 820 | 5 440 | 2 880 | 4 800 | 4 800 | 1 280 | | 5 950 | 3 850 | 5 250 | 4 205 | 45 755 | 41 100 | 4 655 | 11,33% |
| GOUTERS CDL | | 4 319 | 6 927 | 2 218 | 6 164 | 1 720 | 2 106 | 7 925 | 6 319 | 2 217 | 6 813 | 2 259 | 3 982 | 52 969 | 50 850 | 2 013 | 4,17% |
| GOUTERS PN | | | | | 208 | | 213 | 4 814 | 1 745 | | | | 25 | 7 005 | | | |
| PDJ | | 3 190 | 2 870 | 3 290 | 2 980 | 2 850 | 3 120 | 2 902 | 2 005 | 3 630 | 3 368 | 3 190 | 3 095 | 36 490 | 24 050 | 12 440 | 51,73% |
| | TOTAL GOUTERS | 11 989 | 12 617 | 10 948 | 12 232 | 9 370 | 10 239 | 16 921 | 10 069 | 11 797 | 14 031 | 10 699 | 11 307 | 142 219 | 116 000 | 19 108 | 22,60% |

| | | EFFECTIFS FACTURES 2024 VILLENEUVE-LA-GARENNE | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | JANVIER | FEVRIER | MARS | AVRIL | MAI | JUIN | JUILLET | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DEC | TOTAL | PREVU BP 2024 | DIFF EN NB | DIFF EN % |
| scolaire | AD | 2646 | 1722 | 3259 | 1699 | 2829 | 3021 | 741 | | 3 257 | 2 147 | 3 228 | 2 328 | 26 877 | 23 290 | 3 587 | 15,40% |
| | ELEM | 16506 | 10571 | 20506 | 10803 | 17649 | 19056 | 4438 | | 20 268 | 13 553 | 19 072 | 15 152 | 167 574 | 139 055 | 28 519 | 20,51% |
| | MAT | 10916 | 6995 | 13017 | 6887 | 11589 | 12046 | 2811 | | 11 631 | 7 826 | 10 771 | 8 081 | 102 570 | 95 900 | 6 670 | 6,96% |
| CDL | AD | 704 | 1114 | 481 | 1263 | 330 | 438 | 1751 | 1247 | 503 | 1 255 | 507 | 909 | 10 502 | 11 300 | -798 | -7,06% |
| | ELEM | 1536 | 2121 | 1060 | 2180 | 620 | 956 | 1881 | 1269 | 1 122 | 2 452 | 1 232 | 2 151 | 18 580 | 22 600 | -4 020 | -17,79% |
| | MAT | 1600 | 2319 | 1125 | 2558 | 690 | 770 | 3220 | 1722 | 1 087 | 2 298 | 1 039 | 1 656 | 20 084 | 23 165 | -3 081 | -13,30% |
| PIQUE NIQUE | AD | | 105 | | 0 | 54 | 71 | 469 | 302 | | | | | 1 001 | 370 | 631 | 170,54% |
| | ELEM | | 548 | | 0 | 175 | 101 | 1445 | 960 | | | | | 3 229 | 1 450 | 1 779 | 122,69% |
| | MAT | | | | 0 | 220 | 392 | 1049 | 894 | | | | | 2 555 | 1 450 | 1 105 | 76,21% |
| SELF | | 1440 | 1298 | 1146 | 1261 | 1170 | 1401 | 1470 | 1140 | 1 477 | 1 578 | 1 368 | 1 408 | 16 157 | 13 860 | 2 297 | 16,57% |
| FOYER LGT | | 240 | 225 | 220 | 250 | 237 | 219 | 177 | 156 | 122 | 197 | 150 | 165 | 2 358 | 2 016 | 342 | 16,96% |
| CRECHES | | 4470 | 4140 | 4264 | 4202 | 3900 | 4306 | 4248 | 340 | 3 381 | 4 237 | 3 436 | 3 155 | 44 079 | 40 320 | 3 759 | 9,32% |
| PORTAGE | MIDI | 139 | 128 | 145 | 159 | 170 | 138 | 144 | 156 | 124 | 129 | 134 | 122 | 1 688 | 1 098 | 590 | 53,73% |
| PORTAGE | SOIR | 768 | 722 | 762 | 799 | 789 | 762 | 817 | 682 | 705 | 772 | 803 | 771 | 9 152 | 9 150 | 2 | 0,02% |
| | TOTAL | 40965 | 32008 | 45985 | 32061 | 40422 | 43677 | 24661 | 8868 | 43 677 | 36 444 | 41 740 | 35 898 | 426 406 | 385 024 | 41 382 | 10,75% |
| GOUTERS | | 4386 | 2829 | 5328 | 2822 | 4677 | 5016 | 1185 | | 4 673 | 3 140 | 4 155 | 3 097 | 41 308 | 38 360 | 2 948 | 7,69% |
| GOUTERS CDL | | 3704 | 5116 | 2652 | 5486 | 1587 | 3467 | 5974 | 3474 | 2 514 | 5 464 | 2 675 | 3 785 | 45 898 | 56 500 | -3 817 | -18,76% |
| GOUTERS PN | | | 653 | | | 449 | 564 | 2963 | 2156 | | | | | 6 785 | | | |
| PDJ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | TOTAL GOUTER | 8 090 | 8 598 | 7 980 | 8 308 | 6 713 | 9 047 | 10 122 | 5 630 | 7 187 | 8 604 | 6 830 | 6 882 | 93 991 | 94 860 | -869 | -0,92% |

Suivez-nous sur :

Syrec

...et retrouvez-nous sur :

**www.syrec-92.fr**

Syrec
SYNDICAT POUR LA RESTAURATION COLLECTIVE

Gennevilliers
L'AUDACE D'UNE VILLE POPULAIRE

SAINT-OUEN-SUR-SEINE

VILLE DE VILLEPINTE

VILLENEUVE la-Garenne

**SYREC** • 227 rue des Cabœufs 92230 Gennevilliers • Tél. : 01 40 86 86 00 • contact@syrec-92.fr • **www.syrec-92.fr**